

## EDITORIAL

## OPORTUNIDAD PARA LA INGENIERÍA COLOMBIANA

Por estos días que mucho se habla de la entrada en una época de vacas gordas provenientes del sector minero energético y que el nuevo Gobierno Nacional ha prometido sacar del atraso a la infraestructura al país, es un imperativo que la ingeniería colombiana se ponga de moda y que se convierta en una profesión que verdaderamente transforme a Colombia.

De momento esto no ocurre y vivimos días tristes para la ingeniería local cuando muchos analistas y especialistas en el tema critican que las compañías que se ganan importantes concesiones están llenas de abogados expertos en demandas y tribunales de arbitramento, más que de ingenieros creativos e innovadores preparados para hacer obras cumbres que hablen bien de sus oficios y

llenen de orgullo al país nacional. Las grandes obras que recorren el país son más conocidas por sus retrasos, por los incumplimientos, por las demandas y problemas con las comunidades que por su admiración en el campo de la ingeniería, tal como sucede en otros países. Antes no era así, las facultades de ingenierías, las escuelas de minas y demás centros de formación profesional lle-

vaban con orgullo el nombre de sus ex alumnos que construían piezas históricas para el desarrollo del país. A través de las compañías de ingeniería, las facultades universitarias y los centros de investigación deben recobrar el prestigio perdido en la mayoría de las obras que buscan llevar la país a otra etapa de desarrollo. Colombia necesita de buenos ingenieros para aprovechar a fondo

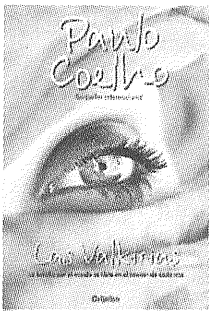
el boom minero energético que se avecina y muchos más para que planteen modelos de negocio que no estén fundamentados en los tribunales y más en la calidad de sus obras. Hay, de lejos, una bonita oportunidad para que los jóvenes en edad de entrar a la universidad vuelvan a soñar con ser ingenieros que construyan un nuevo país lleno de obras que solucionen problemas sociales.

## PARA LEER

## NOVELA

## Las Valkirias

PAULO COELHO - EDITORIAL GRIJALBO

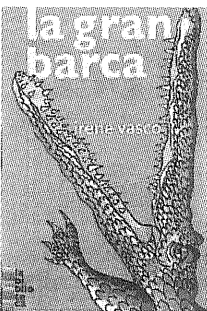


Con motivo de la Feria Internacional del Libro, se edita en Colombia, y por primera vez en América Latina, "Las Valkirias", una de las más impactantes obras del escritor brasileño Paulo Coelho. Este es el relato de los 40 días que el autor pasó junto a su esposa, a través del desierto de Mojave, con una sola misión: "romper con la maldición que siempre destruimos lo que amamos".

## NOVELA

## La gran barca

IRENE VASCO - EDITORIAL: RANDOM HOUSE MONDADORI



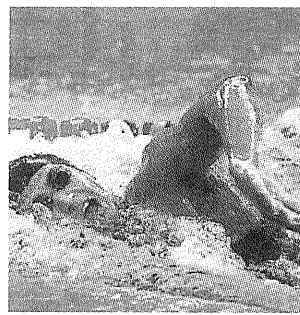
Dentro de la colección "La Biblioteca", para lectores desde los siete años, se edita uno de sus primeros volúmenes: "La gran barca". Se trata de una obra de la escritora y traductora Irene Vasco, que junto a las ilustraciones de Carmen Salvador, relatan la aventura de un grupo de animales que se cansan del maltrato y deciden tomar acciones. Es el primer título de una colección, que en un comienzo, contará con 15 cuentos.

## TIEMPO LIBRE

## DEPORTES

## Copa Mundial de Natación con Aletas

COMPLEJO ACUÁTICO SIMÓN BOLÍVAR - BOGOTÁ



Este fin de semana se cumplirá la Ronda 6 de la Quinta Copa Mundo de Natación con Aletas, en donde participarán figuras internacionales y nacionales. La competencia es organizada por la Federación Colombiana de Actividades Subacuáticas y el Club Deportivo Cafam.

## Revaluación afecta el empleo

Aunque el proceso revaluacionista del peso colombiano se ha venido acentuando en los últimos meses, es necesario entender que no sólo desde la política monetaria se pueden adelantar medidas para enfrentarla sino que también es necesario prestarle atención a la política fiscal, en manos del Ejecutivo.

En general, para enfrentar la revaluación del peso, que ronda el 12 por ciento en lo corrido del año, es necesario tener una mirada con dos dimensiones temporales diferentes. En primer lugar, en el corto plazo, debería haber una intervención del Banco de la República, aunque es necesario reconocer que puede tener un impacto limitado.

En segundo lugar, la clave para evitar la revaluación pasa por resolver los problemas estructurales de la economía que están relacionados directamente con el déficit fiscal, lo cual supone tomar medidas de fondo.

De la misma forma, las soluciones estructurales tienen que ver con las economías ilegales, algo que todavía se sale de nuestro control y de lo cual no se habla mucho pero que sigue generando ingresos importantes de divisas para país.

Es decir, que no se puede esperar solucionar el problema de la revaluación tomando medidas de corto plazo, sino que el debate que debe iniciarse pasa por la resolución de problemas estructurales, principalmente en relación con el déficit fiscal sobre el cual el Gobierno sí puede tomar medidas.

Ahora bien, también hay que ir evaluando tanto los costos como los beneficios que el proceso revaluacionista ha tenido sobre la economía, ya que dependiendo del sector que se analice puede encontrarse impactos positivos o negativos.

Si se habla de un importador de bienes finales, en particular, o incluso de bienes intermedios, sin duda la revaluación le va a servir, en buena medida. Esto, en el mercado colombiano va a tener un

impacto significativo en términos de baja de precios de bienes de consumo final, como en el caso de los automóviles, por ejemplo, que han tenido una reducción en el costo importante.

Podría decirse que, efectivamente, desde ese punto de vista, la revaluación puede tener un impacto positivo para sectores importadores y ciertos consumidores de bienes de gama alta o de alta tecnología. En el caso de las empresas farmacéuticas, por ejemplo, eventualmente se presentaría un impacto importante en precios para el mercado interno.

Igualmente, puede tener un impacto importante para productores nacionales que tengan un elevado componente de insumos o bienes de capital importados, lo cual abaratará sus costos de producción.

Por otro lado, la revaluación genera dificultades para el sector exportador, en particular.

Las empresas que venden a los mercados internacionales, tendrán que enfrentar problemas importantes para competir a través de sus precios. Eso va a traducirse seguramente en dificultades para sostener estos negocios y por lo tanto un impacto importante en la generación de empleos.

De la misma forma, la apreciación del peso podría tener un impacto en el mercado interno, en términos de competencia con los productores nacionales. Dicho de otra manera, los bienes importados que ahora entrarían a precios mucho más favorables en el mercado nacional competirían con productos locales que, obviamente, podrían tener costos más significativos.

En consecuencia, las empresas que compiten con esos bienes importados también sufrirán y tendrán dificultades para mantenerse en el mercado y, como consecuencia lógica, un impacto importante en la generación empleo. Globalmente, el gran riesgo está en los efectos negativos que tiene el proceso de revaluación de la moneda colombiana para la generación de empleo.

JORGE IVÁN BULA  
ANALISTA

## Prudencia y trueque

¿Qué viene después de formalizadas las vías para el comercio con Venezuela? La sabiduría de los mayores señala, que en río revuelto, ganancia de pescadores. Muy seguramente un muy acucioso sector comercial corra a transar lo que se les ponga por delante a la sombra de una economía muy necesitada, sobretodo de alimentos. ¿Eso es lo que le sirve a Colombia? Indudablemente que no. Nuestra economía ganadera registra dolorosamente las distorsiones que creó, en el pasado quinquenio, la fiebre de exportaciones de ganado, principalmente la de animales vivos. ¿Nos hacemos los difíciles, entonces? Aunque lo quisiéramos, el mercado es muy veleidoso. Corresponde a una política de Estado direccionar hacia dónde quiere llevar un determinado sector productivo, más ahora cuando se requiere de una prometedora locomotora para el desarrollo rural.

En el pasado reciente, muchos ganaderos se mostraron inconformes con algunas medidas del gobierno relacionadas con el control a las exportaciones de ganado en pie. Argumentaban que se les iba a dañar ese "cuarto de hora", a la cual no nos cansábamos de señalar que nos estábamos comiendo el hato y lo que era peor, acelerando el sacrificio de hembras.

Pues bien, hoy el país ganadero requiere de mucha prudencia frente a ese apetitoso mercado que se nos abre, pero que en el fondo es el queso de una trampa para el ratón. No es difícil advertir que una economía como la de Venezuela, cuya población en la última década ha aumentado en 17 por ciento, demanda no sólo carne sino muchos otros alimentos. Son bienes de primera necesidad que no dispone y cuya ausencia ha disparado la inflación a niveles cercanos al 30 por ciento (diez veces más que la de Colombia) y que registra un PIB negativo. Se estima que Venezuela deberá importar, en los próximos cuatro años, un millón de cabezas de bovino. Este cálculo se basa en el decrecimiento de su hato ganadero, que se sitúa en 12 millones de cabezas. Dicho comportamiento productivo hace que la relación hato/población observada entre 2006 y 2009 se haya reducido a un nivel promedio de 0,45 animales por habitante.

La otra cara de la moneda es aún más compleja. Desde hace más de dos años muchos empresarios colombianos vienen reclamando de sus homólogos en Venezuela, el pago de una deuda de cerca de 800 millones de dólares y de la cual se estima que 25 por ciento corresponde a negocios ganaderos. Por lo pronto debemos recordar que Brasil —que no ha tenido una tortuosa relación con Venezuela— todavía hace cola para que le paguen a sus empresarios, y ni que decir de las

empresas nacionalizadas que les reconocieron alguna plata que aún les adeudan, para no mencionar a las expropiadas.

La prudencia aconseja entonces, como un primer paso, reactivar las medidas de control a las exportaciones de ganado en pie. Esto es fundamental de una política agropecuaria que propenda por un sector ganadero competitivo, rentable y sostenible. No puede ser una medida aislada de las recomendaciones que hagan las comisiones que resultaron del pasado encuentro de los dos Presidentes. Se debe buscar un esquema que le sirva a la ganadería colombiana, al mercado venezolano y que nos permita seguir creciendo internamente sin erosionar nuestro hato, ni con los sobresaltos que tuvimos el segundo semestre del año pasado, cuando se cortó abruptamente el comercio con Venezuela.

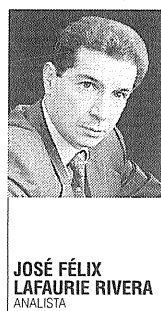
Un segundo paso, es que Colombia debe continuar comercializando bienes con valor agregado. En este caso específico, avanzar de la carne en canal a la carne deshuesada refrigerada. Pero aún así seguiría el problema del pago. En alguna oportunidad propuse que para situaciones como ésta, un

mecanismo práctico es el trueque. Cambiar carne por petróleo u otro bien. Por esa vía podemos reactivar y dinamizar ambas economías.

Un tercer elemento, es blindar dichas relaciones de los estados de ánimo. Lo que se promete se debe cumplir. Eso de "cerrar la frontera, cortar el comercio y mandar tropas a la frontera", fue una amenaza que durante mucho tiempo la vimos como una pataleta, pero que al final se cumplió con graves daños para nuestra economía. Junto con la industria automotriz, sí que sabemos de eso.

Todo ello sin mencionar la grave crisis en que quedó sumida nuestra ganadería. A partir de 2006 los niveles de sacrificio aumentaron y a la par lo hizo el precio del ganado que, de manera distorsionada, estimuló el sacrificio indiscriminado de hembras, que es el activo productivo vital para el mantenimiento de hato, y al tiempo se registró una distorsión en los precios internos de la carne que, por su incremento, afectó el consumo de los colombianos. Se pasó entonces a una disminución del consumo per cápita de carne en Colombia que hoy es de 17,5 kgs/año.

Esperamos que las comisiones arrojen sus mejores resultados para que el intercambio comercial fluya y la seguridad en la frontera no vuelva a ser un argumento que afecte las decisiones que los hombres de negocios le imprimen.

JOSÉ FÉLIX LAFURIE RIVERA  
ANALISTA

LA REPUBLICA

FUNDADORES  
MARIANO OSPINA PÉREZ - JULIO C. HERNÁNDEZ

PRESIDENTE EJECUTIVO DIARIO LA REPUBLICA: JORGE HERNÁNDEZ RESTREPO

DIRECTOR GENERAL: FERNANDO QUIJANO VELASCO - GERENTE GENERAL: JUAN CARLOS HERNÁNDEZ DE LA CUESTA

CONMUTADOR (1) 4227600. CALLE 25 D BIS No. 102 A 63. BOGOTÁ D.C. COLOMBIA OFICINA CENTRO 3344768-3422324. BARRANQUILLA: (5) 3582562. CALL: (2) 6616657. CARTAGENA: (5) 6642680 - MANIZALES: (6) 8720900 - MEDELLÍN: (4) 3359495 - PEREIRA: (6) 3245128 - BUCARAMANGA: (7) 6322032.  
AÑO LIV - No. 18.708 EDITORIAL EL GLOBO S.A. / AFILIADO A ANDIARIOS / SIP / COLPRENSA / ISSN 0122-591X. - El contenido del periódico LA REPUBLICA es de propiedad de EDITORIAL EL GLOBO S.A.; queda prohibida su reproducción total o parcial en cualquier medio conocido o por conocerse, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. The content of the newspaper LA REPUBLICA is property of EDITORIAL EL GLOBO S.A.; its reproduction, total or in part, by any known of future means, and its translation to any language, is totally forbidden without previous written permission from the owner. © COPY RIGHTS EDITORIAL EL GLOBO S.A.



TECNOLOGÍA  
RUSIA PROTEGERÁ SU SISTEMA  
GLONASS A TODA COSTA

El país espera fomentar el uso y producción del sistema. >5B



PYME  
PRESENTAN  
PROGRAMA PARA  
FORMALIZACIÓN

Cursos de Pro-talento iniciarán en  
agosto próximo . >6B

B

# ECONOMÍA

LA REPUBLICA  
LUNES 19 DE JULIO DE 2010

**TRANSPORTE.** CREARÁN ENTE SIMILAR A LA AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS PARA INFRAESTRUCTURA

## “Se viene reestructuración en el Inco”

ANGELA QUINTERO VELANDIA  
aquintero@larepublica.com.co  
BOGOTÁ

El ministro designado de Transporte, Germán Cardona, expuso las bases de la reestructuración del Instituto Nacional de Concesiones (Inco) en el Gobierno de Juan Manuel Santos.

El objetivo es convertir al instituto en una especie de Agencia Nacional de Hidrocarburos, pero dedicada de manera exclusiva a los temas de infraestructura.

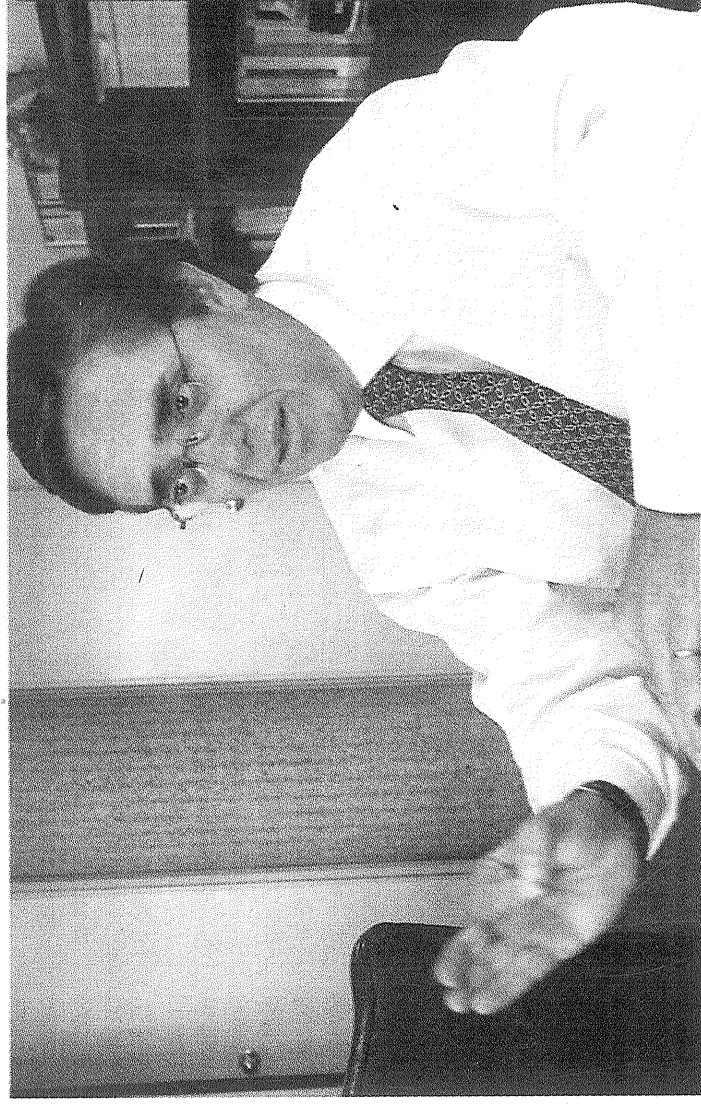
En entrevista con LA REPUBLICA, el ministro designado también se refirió al metro de Bogotá y defendió las labores del actual director del Departamento Nacional de Planeación (DNP), Esteban Piedrahíta.

¿Qué es lo que va a pasar con el Inco?

En el Inco hay un compromiso de campaña que se va a cumplir, como se deben de cumplir los compromisos. La idea es reestructurarlo completamente para crear una especie de Agencia Nacional de Infraestructura.

¿Cuáles serían las funciones de la agencia?

Esa agencia se dedicará a reestructurar los grandes proyec-



ARCHIVO  
El ministro de Transporte designado, Germán Cardona, tendrá a su cargo la reestructuración de una de las entidades más cuestionadas de los años recientes.

¿Se haría a través de proyecto de ley?

El Presidente Santos ya ha dicho que va a solicitar al Congreso una autorización, facultades, para adelantar algunas reformas en ciertas entidades del Estado. Creo que eso se puede dar allí porque la idea no es cambiar la estructura física de la institución, aunque seguramente llegarán caras nuevas.

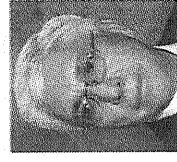
que es muy importante para esos temas - y director de Planeación Nacional.

¿Cómo ven el proceso del metro de Bogotá?

Veo en el director del Departamento Nacional de Planeación, Esteban Piedrahíta, un trabajo supremamente serio, me han gustado mucho las declaraciones, los análisis, lo él ha di-

doctor Piedrahíta, creo que la responsabilidad y el compromiso del Gobierno entrante es apoyar ese proceso.

¿Cree que Bogotá necesita un metro?



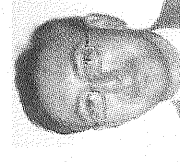
“ES CONVENIENTE, APOYAMOS UNA REESTRUCTURACIÓN DEL INCO PARA QUE SE UNIFIQUE EL CONCEPTO DE CONCESIONES”.

DANIEL FLÓREZ  
Presidente de la Sociedad Colombiana de Ingenieros



“ESTOY SEGURO DE QUE EL DOCTOR CARDONA PRESENTARÁ UNA PROPUESTA QUE BENEFICIARÁ AL PAÍS Y AL TRANSPORTE”.

LUIS FERNANDO JARAMILLO  
Presidente de Odinsa



“OJALÁ EL MINISTRO APLIQUE SU EXPERIENCIA EN ANTICORRUPCIÓN Y SE APLIQUEN POLÍTICAS DE BUEN GOBIERNO”.

STALIN ROJAS  
Investigador del CID de la Universidad Nacional de Colombia

967 MIL MILLONES

DE PESOS ES EL PRESUPUESTO DEL INCO PARA LA VIGENCIA FISCAL 2010, DE LOS CUALES 721.366 MILLONES DE PESOS SON APORTES DE LA NACION.

Bogotá merece un metro hace por lo menos 80 años. Cuando uno sale del país se pregunta por qué Bogotá no había pensado en un proyecto de esos. Lo que pasa es que hay que entender también que un proyecto de esa envergadura no nace ni se construye de un día para otro, pero ya por lo menos el alcalde Samuel Moreno nos creó la conciencia y Planeación nos está creando la responsabilidad de hacerlo bien.

ANGELA QUINTERO VELANDIA  
aquintero@larepublica.com.co  
BOGOTÁ

El ministro designado de Transporte, Germán Cardona, expuso las bases de la reestructuración del Instituto Nacional de Concesiones (Inco) en el Gobierno de Juan Manuel Santos.

El objetivo es convertir al instituto en una especie de Agencia Nacional de Hidrocarburos, pero dedicada de manera exclusiva a los temas de infraestructura.

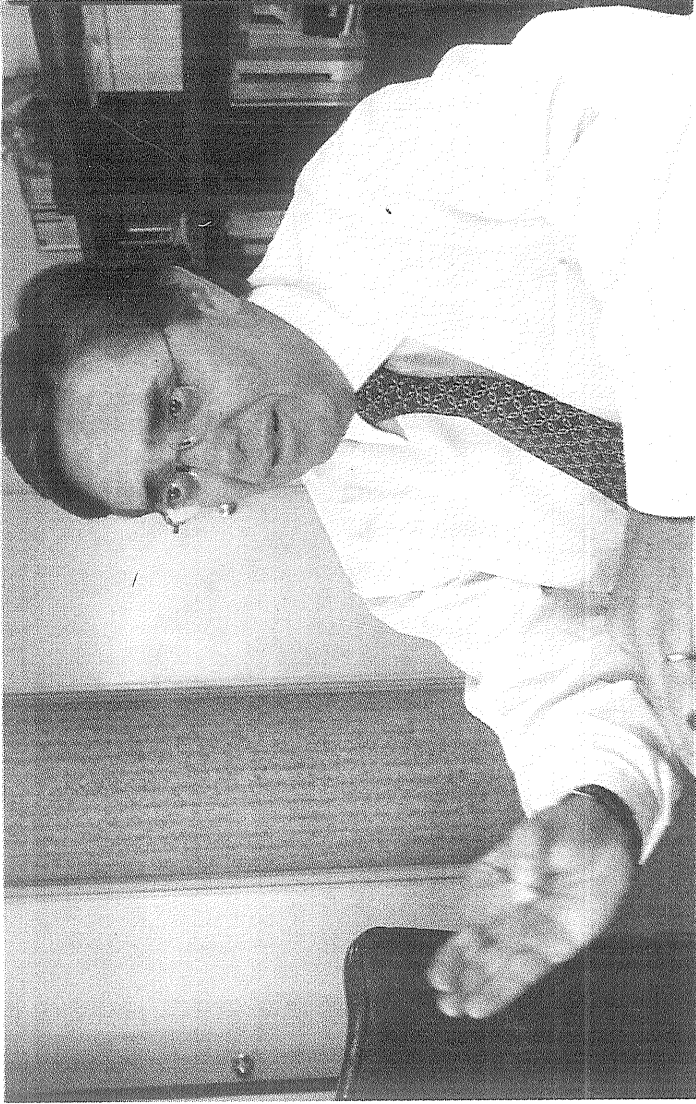
En entrevista con LA REPÚBLICA, el ministro designado también se refirió al metro de Bogotá y defendió las labores del actual director del Departamento Nacional de Planeación (DNP), Esteban Piedrahíta.

¿Qué es lo que va a pasar con el Inco?

En el Inco hay un compromiso de campaña que se va a cumplir, como se deben de cumplir los compromisos. La idea es reestructurarlo completamente para crear una especie de Agencia Nacional de Infraestructura.

¿Cuáles serían las funciones de la agencia?

Esa agencia se dedicará a estructurar los grandes proyectos de ingeniería vial, portuaria, aeronáutica, de ferrocarriles y demás en Colombia, no solamente para los próximos años de Gobierno del Presidente (Juan Manuel) Santos, sino para el país, porque si algo necesita Colombia hoy es tener estudios y diseños a nivel de Fase III para que hacia el futuro se puedan hacer grandes



ARCHIVO

El ministro de Transporte designado, Germán Cardona, tendrá a su cargo la reestructuración de una de las entidades más cuestionadas de los años recientes.

¿Se haría a través de proyecto de ley?

El Presidente Santos ya ha dicho que va a solicitar al Congreso una autorización, facultades, para adelantar algunas reformas en ciertas entidades del Estado. Creo que eso se puede dar allí porque la idea no es cambiar la estructura física de la institución, aunque seguramente llegarán caras nuevas.

¿Qué cambios se harían?

Se creará una junta directiva del más alto nivel, similar a la del Banco de la República, personas que duren por lo menos cuatro años en ella, la mayor parte de ella venida del sector privado, que van de la mano con tres o cuatro ministros. En principio, ministro de Transporte,

que es muy importante para esos temas - y director de Planeación Nacional.

¿Cómo ven el proceso del metro de Bogotá?

Veo en el director del Departamento Nacional de Planeación, Esteban Piedrahíta, un trabajo supremamente serio, me han gustado mucho las declaraciones, los análisis, lo él ha dicho sobre el tema y su equipo de colaboradores también.

¿Apoyarían entonces el metro para la ciudad?

Me parece que en esas conversaciones que se están dando con la Alcaldía de Bogotá y Planeación Nacional, junto con el Conpes que piensan firmar para el proyecto, si va encaminado a

doctor Piedrahíta, creo que la responsabilidad y el compromiso del Gobierno entrante es apoyar ese proceso.

¿Cree que Bogotá necesita un metro?



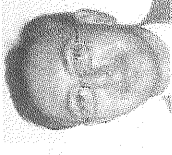
“ES CONVENIENTE, APOYAMOS UNA REESTRUCTURACIÓN DEL INCO PARA QUE SE UNIFIQUE EL CONCEPTO DE CONCESIONES”.

DANIEL FLÓREZ,  
Presidente de la Sociedad Colombiana de Ingenieros



“ESTOY SEGURO DE QUE EL DOCTOR CARDONA PRESENTARÁ UNA PROPUESTA QUE BENEFICIARÁ AL PAÍS Y AL TRANSPORTE”.

LUIS FERNANDO JARAMILLO  
Presidente de Odrisa



“OJALÁ EL MINISTRO APLIQUE SU EXPERIENCIA EN ANTICORRUPCIÓN Y SE APLIQUEN POLÍTICAS DE BUEN GOBIERNO”.

STALIN ROJAS  
Investigador del CID de la Universidad Nacional de Colombia

967 MIL MILLONES

DE PESOS ES EL PRESUPUESTO DEL INCO PARA LA VIGENCIA FISCAL 2010, DE LOS CUALES 721.366 MILLONES DE PESOS SON APORTES DE LA NACIÓN.

Bogotá merece un metro hace por lo menos 80 años. Cuando uno sale del país se pregunta por qué Bogotá no había pensado en un proyecto de esos. Lo que pasa es que hay que entender también que un proyecto de esa envergadura no nace ni se construye de un día para otro, pero ya por lo menos el alcalde Samuel Moreno nos creó la conciencia y Planeación nos está creando la responsabilidad de hacerlo bien.





# Se le acaba el tiempo a las obras de Uribe

NICOLÁS ABREW QUIMBAYA  
nabrew@larepublica.com.co  
BOGOTÁ

Al ‘reloj de arena’ del Gobierno del Presidente Álvaro Uribe Vélez se le están acabando los últimos granos, por lo que el afán por dejar adjudicados los proyectos viales que aún le faltan comienza a hacer cada vez más evidente.

Para no dejar los proyectos a medias el Ejecutivo intenta resolver en el menor tiempo posible las observaciones presentadas por la Procuraduría, la Contraloría y el Zar Anticorrupción, frente a procesos por cerca de cuatro billones de pesos como lo son las licitaciones de la Ruta del Sol y la Autopista de las Américas.

“El Gobierno debe hacer un alto en el camino y analizar si las estructuras y evaluaciones de los procesos son lo suficientemente maduros para adjudicarlos en contra de lo que sostienen los entes de control, de lo contrario lo mejor que puede hacer es dejárselo al nuevo Ejecutivo”, afirmó el investigador de la Universidad Nacional, Stalin Rojas.

Prueba de lo anterior es que el Instituto Nacional de Concesiones (Inco) publicó en el portal de contratos del Gobierno los protocolos de la audiencia de adjudicación del tercer tramo de la Ruta del Sol.

Con esto se despejan los rumores sobre un nuevo aplazamiento, tal como venía ocurriendo desde comienzos de julio.

“La Ruta del Sol es un proyecto del cual se viene discutiendo hace más de 15 años, por lo que a mi parecer está lo suficientemente maduro para ser adjudicado en lo que resta de este Gobierno”, afirmó el presi-

## Firmas interesadas en el tercer tramo de la Ruta del Sol

### Zona 3 Ruta del Sol S.A PSF

- Grupo Odinsa S.A - **William Vélez\***
- Valorcon S.A.
- Constructora Colpatría S.A
- Concreto S.A
- Cronas S.A
- Icein S.A.
- Samuel Rueda Gómez y Cia S. EN C.
- Consultora Financiera y Técnica S.A.S
- PDEM S.A.S
- Inviales S.A.S

### Consorcio vías de la competitividad – Ruta del Sol

- Conisa S.A. de C.V.
- Concesiones y Construcciones CONICSA S.A.S

### Yuma Concesionaria S.A PSF

- Impregilo S.p.A
- Fondo de Capital Privado Ruta Del Sol
- Infracon S.A
- C.I. GRODCO S. en C.A
- Ingenieros Cíviles y Técnica Vial S en C.A

Fuente: Inco / \*Es socio de ambos grupos empresariales

### PSF Concesión Vial de Caribe S.A

- Mario Alberto Huertas Cotes
- Ascendi Concesores de Transportes
- SGPS S.A
- Procopal S.A
- Ingeniería de Vías S.A
- Meyan S.A

### PSF Autopista del Sol SAS

- Vergel y Castellanos S.A
- Hyundai Engineering & Construction Co.
- Sainc S.A

### Vías de Colombia SAS PSF

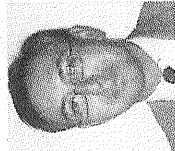
- OHL Colombia Ltda
- Latinoamericana de Construcciones LATINCO S.A
- HB Estructuras Metálicas S.A. - **William Vélez\***

### PSF Concesionaria Ruta del Sol Sector 3 SAS

- Constructora Norberto Odebrecht S.A.
- Odebrecht Inversiones em InfraEstrutura Ltda..
- Estudios y Proyectos del Sol S.A.S – Episol S.A.S
- CSS Constructores S.A

## Presentan Conpes de Movilidad

En las instalaciones de la Sociedad Colombiana de Ingenieros se presentará hoy a las ocho y treinta de la mañana el documento definitivo del Conpes para la movilidad de la Región Capital. Según lo fijado en ese texto se asignará entre 2016 y 2032 una cifra a anual de 300.000 millones de pesos para los proyectos que desarrolle el Distrito y otros 40.000 millones de pesos para que la Gobernación de Cundinamarca ejecute el tren de cercanías. Una vez aprobado este Conpes, el Distrito tendrá que presentarle al Departamento Nacional de Planeación las propuestas prioritarias con las que se utilizarán parte de los 300.000 millones de pesos, los cuales podrían dividirse entre Transmilenio, metro y el Sitp, entre otros.



“**EL GOBIERNO DEBE HACER UN ALTO EN EL CAMINO Y REVISAR SI LOS PROYECTOS SE PUEDEN ADJUDICAR COMO ESTÁN**”.

STALIN ROJAS  
Investigador de la Universidad Nacional



“**TENEMOS LOS ARGUMENTOS PARA QUE EL INCO HABILITE DE NUEVO NUESTRA PROPUESTA PARA LA RUTA DEL SOL Y LAS AMÉRICAS**”.

RAFAEL CAMARA  
Presidente de ICA en Colombia



“**LA RUTA DEL SOL ES UN PROYECTO QUE CUENTA CON LA SUFICIENTE MADUREZ PARA SER ADJUDICADA EN ESTE GOBIERNO**”.

JUAN MARTÍN CAICEDO  
Presidente de la CCI

que tiene una longitud de 465 kilómetros.

La licitación del primer sector de la Autopista de las Américas podría adjudicarse en la última semana de la Administración del Presidente Uribe, si de la audiencia pública extraordinaria solicitada por el Zar Anticorrupción, Óscar Ortiz, no se resuelven todos los interrogantes.

Si esto llegase a pasar, la adjudicación tendría que correrse del 28 de julio a la primera semana de agosto.

Este proceso podría ser definido por el nuevo Gobierno si se llega a necesitar más tiempo para su evaluación.

La adjudicación de la ampliación y modernización de los aeropuertos de Bucaramanga, Cúcuta, Santa Marta, Riohacha, Barrancabermeja y Valledupar está prevista para el cinco de agosto.

Este proceso podría ser definido por el nuevo Gobierno si se llega a necesitar más tiempo para su evaluación.

Si esto llegase a pasar, la adjudicación tendría que correrse del 28 de julio a la primera semana de agosto.

En este proceso participan siete consorcios integrados por 32 empresas que se disputarán este proyecto por el que el Gobierno ofrece hasta 2,3 billones de pesos.

De los siete proponentes, sólo el consorcio Vías de la Competitividad, conformado por la empresa mexicana Conoisa S.A. y la colombiana Concesiones y Construcciones Concisa SAS, obtuvo el rechazo de la propuesta por parte del comité evaluador.

Como las empresas en las que aparece Vélez Sierra (el grupo Odinsa y en HB Estructuras Metálicas) presentaron ofertas por aparte para la Ruta del Sol y a su vez para la Autopista de las Américas, lo que decidió el comité evaluador para un proceso será reflejado en el otro. El tercer tramo de la Ruta del Sol contempla la construcción, rehabilitación, ampliación y mejoramiento del tramo entre San Roque – Ye de Ciénaga y Carmen de Bolívar – Valledupar,

## 32 EMPRESAS

SE DISPUTARÁN HOY EL TERCER TRAMO DE LA RUTA DEL SOL QUE TIENE 465 KILÓMETROS DE LONGITUD.

dente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, Juan Martín Caicedo.

Así las cosas, hoy miércoles 21 de julio se realizará a partir de las ocho de la mañana en el auditorio Modesto Garcés del Ministerio de Transporte, la adjudicación del tercer tramo de la Ruta del Sol.

“Este miércoles se presentará el informe definitivo de evaluación de las propuestas y después se procederá a abrir el sobre de las ofertas económicas de los proponentes que queden admisibles”, dijo el director del Inco, Julio César Arango.



**SIGANOS EN:**  
[www.larepublica.com.co](http://www.larepublica.com.co)  
Lea y consulte hoy detalles de la audiencia de la Ruta del Sol.



## TECNOLOGÍA

### IPHONE 4 LLEGA A NUEVOS TERRITORIOS PARA SUBIR LAS VENTAS

Serán 17 nuevos países los que tendrán el equipo desde agosto. >4B

## PYME CONFIAR SE ALISTA PARA ABRIR SEDES

La cooperativa tendrá oficinas en Soacha y Turbo. >6B

# B

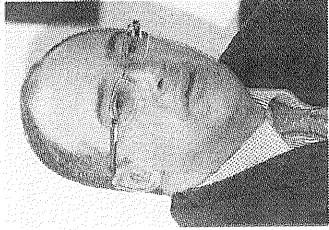
# ECONOMÍA

# Nuevo gabinete provoca “remezón” en juntas directivas

## JUAN CARLOS ECHEVERRY MINISTRO DE HACIENDA

### En la actualidad

El designado jefe de las finanzas públicas ya realizó la renuncia respectiva a las juntas directivas de Interbolsa, Compañía Colombiana Automotriz (CCA) y de la Compañía Colombiana de Inversiones S.A. (Colinveriones). Además, está en proceso de retiro de la firma EConcept, de la cual es socio fundador.



Juan Carlos Echeverry

### Como ministro

Siendo ministro de Hacienda, Echeverry entrará a formar parte de las Juntas Directivas del Banco de la República, Ecopetrol, Fogafin, Findeter, Colpensiones y de las electrificadoras en las cuales tiene participación la Nación. Adicionalmente participará en el Comité Nacional de Cafeteros.

ANGELA QUINTERO VELANDIA  
aquintero@larepublica.com.co  
BOGOTÁ

Con las primeras designaciones de los ministros del Gobierno del Presidente electo Juan Manuel Santos, empiezan a realizarse las primeras movidas en las directivas de algunas compañías del país.

Aunque no todos han estado vinculados recientemente a juntas directivas, algunos de ellos, como los nuevos ministros de Hacienda y de Agricultura, ya presentaron su renuncia como miembros de dichos órganos de dirección.

Según el abogado especialista Eduardo Vázquez, quienes han sido elegidos en alguna de las carteras para el próximo período presidencial, tienen inhabilidad en cuanto a la celebración de contratos con firmas de las que hayan sido miembros de sus juntas directivas.

“En estos casos actuará el viceministro en su nombre”, según explicó el jurista, quien agregó que en los casos específicos relacionados con contratos y acuerdos de carácter estatal o administrativo, se genera un conflicto de intereses.

Según la norma, no se pueden establecer relaciones contractuales con grados de consanguinidad o tomar decisiones que afecten a antiguos socios.



### SIGANOS EN:

www.larepublica.com.co  
Lea en detalle las hojas de vida y perfiles de los nuevos ministros designados por el presidente electo Juan Manuel Santos.

## GERMÁN CARDONA MINISTRO DE TRANSPORTE

### Sale

Hasta el próximo 30 de julio actuará



### Entra

El ministro presidente de la Junta Direc-

## JUAN CAMILO RESTREPO MINISTRO DE AGRICULTURA

### Sale

El ministro designado de Agricultura participó recientemente en las juntas directivas de Bancolombia como miembro principal de libre designación y de Cusezar S.A., a las cuales ya presentó renuncia formal. En EPM asistirá por última vez a la reunión del tres de agosto.



Juan Camilo Restrepo

### Entra

El jefe de esta cartera tiene asiento en las juntas directivas de Finagro, Banagrario, Corpoica, el ICA, Fiduagraria, Corporación Colombia Internacional (CCI), el Ilica, el Incoder y la Bolsa Nacional Agropecuaria. Al igual que el ministro de Hacienda, hace parte del Comité Nacional de Cafeteros (CNC).

## MAURICIO SANTA MARÍA MINISTRO DE PROTECCIÓN SOCIAL

### Sale

Fue miembro de la Junta Directiva

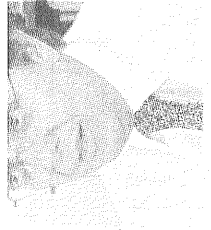


### Entra

Dentro de las juntas directivas que



ma Ingeniería y Consultoría Ingeniería con S.A., que es una organización dedicada a la interventoría, consultoría, gerencia y construcción, creada en 1978 con el nombre de Ingenierías Ltda. y, a partir de agosto de 1998 cambió su razón social a Ingecon S.A.



Germán Cardona

(Inco), del Inviás y de la Aerocivil, entre otros. Participa también en el Consejo Nacional Ambiental.

## CARLOS RODADO MINISTRO DE MINAS Y ENERGÍA

### Sale

El ex gobernador y ex embajador, Carlos Rodado fue miembro de las juntas directivas de algunas empresas del Grupo Santodomingo, entre las cuales se encuentran la aerolínea Avianca, la Revisita Cromos y la cadena radial Caracol, entre otras. Dentro de su trayectoria se cuentan varios cargos de relevancia.



Carlos Rodado

En un segundo paso por esta cartera como ministro de Minas y Energía, participará en la junta directiva de Ecopetrol, empresa de la cual ya fue presidente. Así mismo, estará presente en las juntas de Isagen, Interconexión Eléctrica S.A. (ISA) y en la de la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH).



## EL PRESIDENTE ELECTO, JUAN MANUEL SANTOS, TIENE PENDIENTE LA DESIGNACIÓN DE CINCO DE LOS 13 MINISTROS, ENTRE LOS CUALES ESTÁ EL DEL INTERIOR Y DE JUSTICIA Y EL DE DEFENSA NACIONAL.

## BEATRIZ URIBE MINISTRA DE AMBIENTE Y VIVIENDA

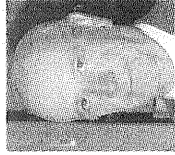
### Sale

La nueva ministra de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial estuvo recientemente vinculada al sector privado como presidenta ejecutiva de la Cámara Colombiana de la Construcción (Camacol) y anteriormente fue viceministra de Vivienda y Desarrollo Territorial, por lo que no se tiene registro suyo como integrante reciente de juntas directivas. No presentará inhabilidades.



Beatriz Uribe

tendrá un puesto en las juntas directivas de Cor-magdalena, el Fondo Nacional del Ahorro (FNA), la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. (Findeter) y el Instituto de Investigaciones Ambientales del Pacífico, entre otras entidades.



GONZALO PALAU  
Profesor de Economía de la Universidad del Rosario

“HAY UN RIESGO NO VOLUNTARIO, YA QUE LAS DECISIONES PUEDEN LLEGAR A TENER UN SESGO POR SU VINCULACIÓN ANTERIOR”.



EDGAR BEJARANO  
Investigador del CID de la Universidad Nacional

“ES SALUDABLE QUE LAS PERSONAS TENGAN LA VISIÓN DEL FUNCIONAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO Y DEL PÚBLICO”.



Mauricio Santa María

y mente integrará la Mesa de Concertación Salarial, intergrada también por los empresarios y los sindicatos.

## MARÍA FERNANDA CAMPO MINISTRA DE EDUCACIÓN

### Sale

En los últimos 10 años, María Fernanda Campo se ha desempeñado como presidenta de la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), razón por la cual no ha formado parte de ninguna junta directiva de entidades del sector privado o público, aunque anteriormente laboró con empresas del sector financiero.



María Fernanda Campo

biano para el Fomento de la Educación Superior (Icfes) y el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior.

## SANDRA BESSUDO MINISTRA DE AMBIENTE

### Sale

Esta bióloga marina estará al frente de la nueva cartera de Ambiente. Aunque no se tiene conocimiento de su participación en Juntas Directivas, su nombramiento en esta cartera generó polémica, ya que su padre es el presidente del Grupo Aviatur. Se destaca su lucha por la preservación de la Isla de Malpelo.



Sandra Bessudo

vinculados al Ministerio con el objeto de brindar al Sistema el apoyo científico y tecnológico.

Este Ministerio asumirá el espacio que tiene actualmente el Vice-ministerio de Ambiente en entidades como el Sistema Nacional Ambiental (Sina) y organizó los Institutos de Investigación adscritos y

de esta cartera se encuentra la del Seguro social y el Instituto Colombiano de Bienes-tar Familiar (Icbf), el Servicio Nacional de Aprendizaje (Sena). Igualmente integrará la Mesa de Concertación Salarial, intergrada también por los empresarios y los sindicatos.

► Villegas: "Desempleo se ha estabilizado"  
► Ferrari: "El crecimiento no es sostenible"

4,70%

LAURA PIRAJÁN FORERO  
lpirajan@larepublica.com.co  
BOGOTÁ

Los resultados de la Encuesta de Opinión Industrial Conjun-  
ta (Eoic) muestran un nue-  
vo repunte en la producción  
al registrar un creci-  
miento de 4,7 por ciento  
a mayo de este año.

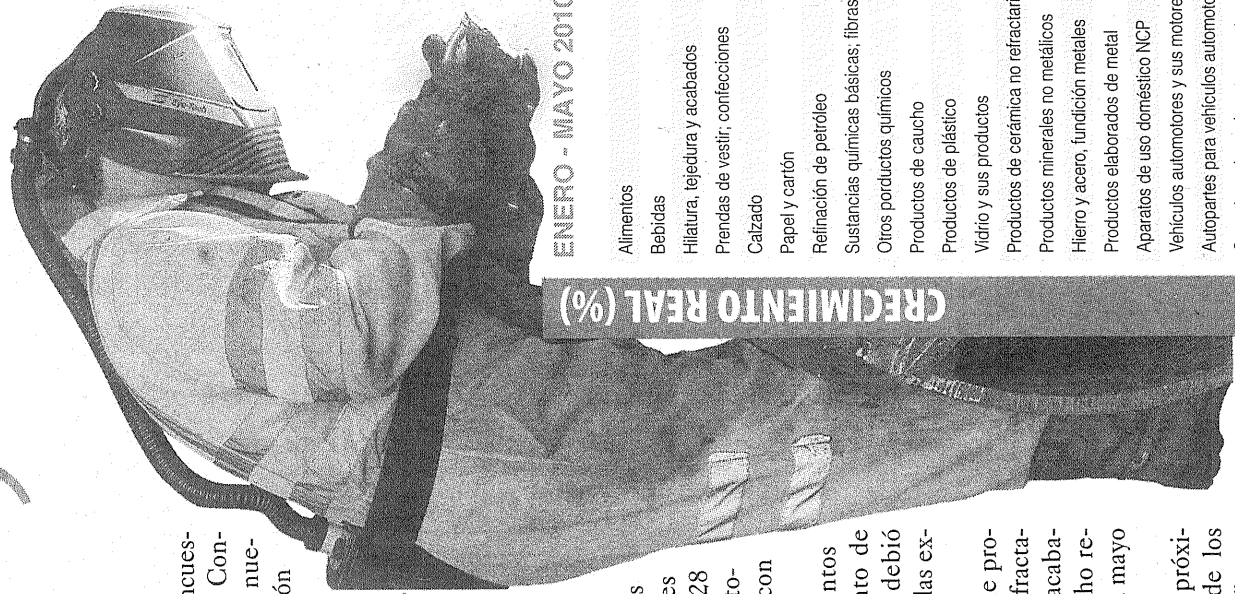
Por sectores, el que  
mostró el mejor desem-  
peño en cuanto a pro-  
ducción fue aparatos de  
uso doméstico con un  
crecimiento de 33,3 por  
ciento al quinto mes del  
año, seguido de autopartes  
para vehículos automotores  
con un incremento de 28  
por ciento y vehículos auto-  
motores y sus motores con  
23,5 por ciento.

En contraste, alimentos  
presentó un decrecimiento de  
1,6 por ciento, el cual se debió  
básicamente a la caída de las ex-  
portaciones a Venezuela.

También los sectores de pro-  
ducción de cerámica no refracta-  
ria; hilatura, tejeduría y acaba-  
dos; y productos de caucho re-  
gistraron cifras negativas a mayo  
de este año.

"Pensamos que en los próxi-  
mos meses la totalidad de los  
sectores estarán creciendo", ma-  
nifestó el presidente de la Andi,  
Luis Carlos Villegas.

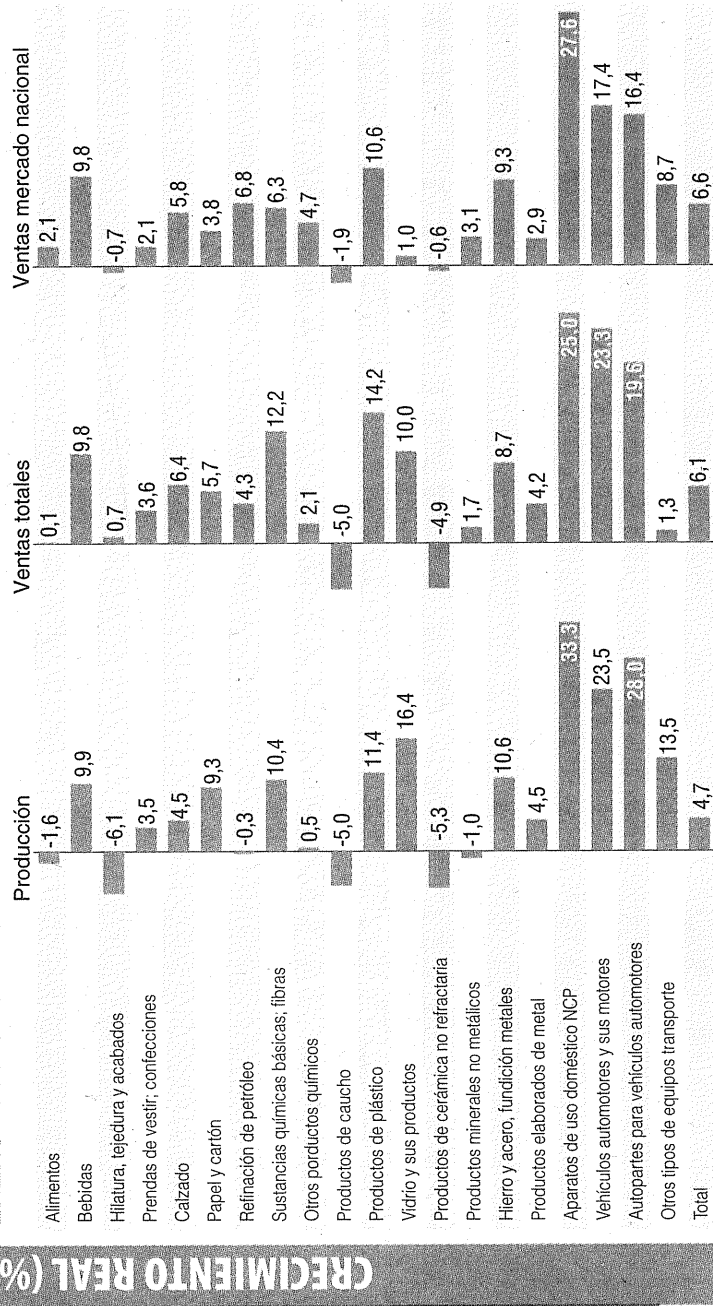
Entre tanto, las ventas totales  
llegaron a 6,1 por ciento y las  
ventas hacia el mercado interno  
crecieron 6,6 por ciento.



## ELECTRODOMÉSTICOS, EL QUE MÁS CRECIÓ

La 'fiebre' por el Mundial de fútbol jaló un 33,3 por ciento la producción de electrodomésticos en el país entre enero y mayo. Buena parte de ese desempeño se explica en el aumento en la venta de televisores. El segundo sector que creció en este periodo fue autopartes con un 28 por ciento. Seguido de vehículos con 23,5 por ciento y vidrio con 16,4 por ciento. El sector con peor comportamiento fue textiles que cayó 6,1 por ciento.

ENERO - MAYO 2010 VS. ENERO - MAYO 2009



## REACCIONES

### Hay una fuerte recuperación



Gustavo Tobón  
Decano U. Javeriana

"Parece que el crecimiento re-  
presenta una  
fuerte recupera-  
ción", aseguró  
Gustavo Tobón,  
decano de Ad-  
ministración de  
la Javeriana -quien agregó que en  
el país se nota el desempeño con  
relación a Estados Unidos. Dijo  
que si unos pocos sectores jalo-  
nan puede existir "un crecimiento  
espejismo". Con relación a vehi-  
culos y electrodomésticos, mani-  
festó que existe confianza.

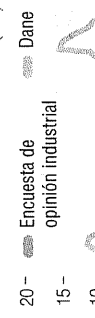
### "Vamos a crecer cinco por ciento"



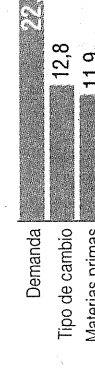
José Manuel Restrepo  
Rector del Cesa

El rector del  
Cesa, es opti-  
mista con el  
crecimiento  
económico del  
país. "Pienso  
que este año  
vamos a termi-  
nar creciendo 5 o 5,5 por ciento",  
aseguró Restrepo quien agregó  
que dentro de la industria nacio-  
nal hay sectores que se ven más  
favorecidos que otros debido al  
comportamiento de la tasa de  
cambio. Con relación a la em-

#### PRODUCCIÓN REAL (%)



#### PRINCIPALES DIFICULTADES



#### CLIMA DE NEGOCIOS





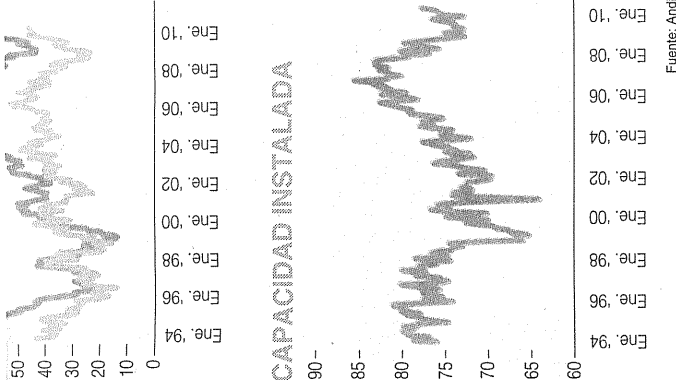
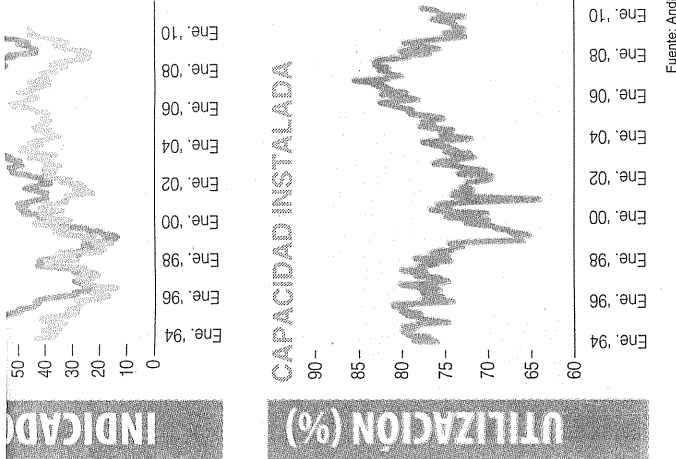
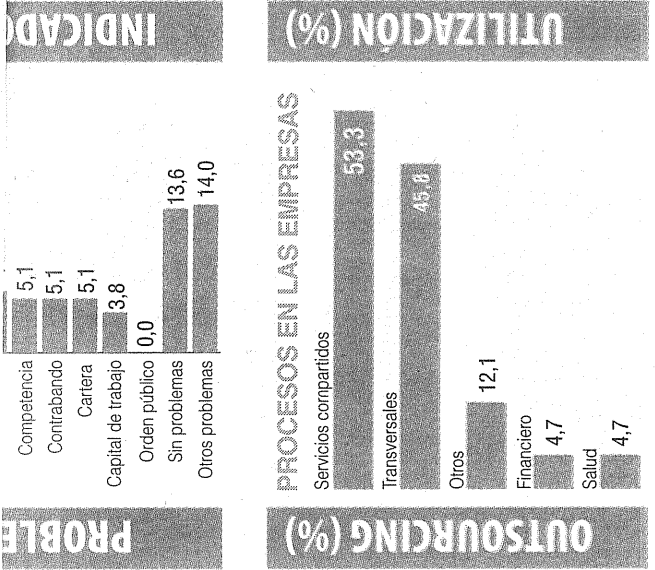
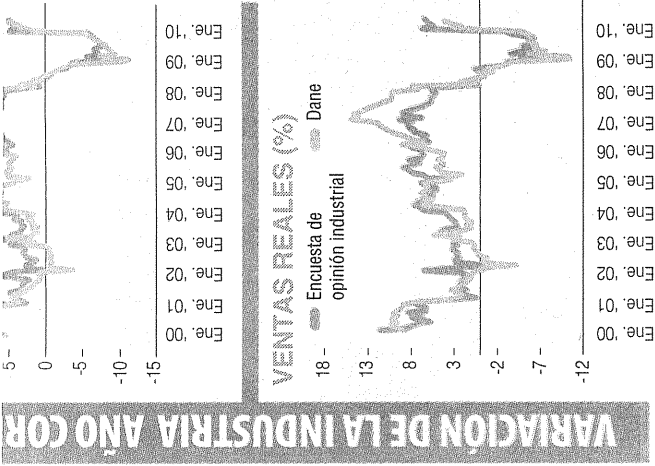
a conocer permiten ser optimistas frente al comportamiento de la economía, ya que a esto se suma que el comercio al por menor creció 7,5 por ciento en los primeros cuatro meses del año, las licencias de construcción se incrementaron 14,7 por ciento, las exportaciones reportaron aumentos superiores al 25 por ciento hasta mayo e ingresaron 4.408 millones de dólares por inversión extranjera directa durante el primer semestre del año.

“Estos datos, sumados a las proyecciones de crecimiento del sector minero y energético se han traducido en un ambiente de confianza y optimismo de inversionistas nacionales y extranjeros”, manifestó el dirigente.

Otro aspecto positivo es el entorno internacional. En este sentido, Villegas indicó que “el complejo panorama que representaban los problemas de la

Unión Europea se ha venido despejando frente al comportamiento de la economía global”.

Entre los principales obstáculos que percibieron los empresarios, en la Encuesta de Opinión Industria Conjunta se evidencia un cambio en cuanto al tema de bajos márgenes de rentabilidad, que subió un lugar para ubicarse en el cuarto puesto. En primer lugar se encuentra baja demanda, seguido de tipo de cambio y suministro de materias primas.



## Industria es más de lo pensado



Diego Otero  
Decano U Central

Para Otero, el crecimiento de la industria es más alto de lo pensado. Agregó que la construcción, la minería y el sector financiero han influido en los resultados. “Se ha recuperado la compra de equipos duraderos”, dijo Otero. El académico explicó que preocupa que se hagan recortes en gasto fiscal, lo cual podría influir en el desempeño de la economía.

## El país no crece sostenidamente



Edgar Bejarano  
Universidad Nacional

La producción de hidrocarburos - para Bejarano - está creciendo por encima del 4,7 por ciento de la industria nacional. En venta de vehículos, explicó que la disminución en tasas de interés explica el impulso. “En la economía colombiana no se ha visto crecimiento sostenido” dijo Bejarano quien afirmó que sectores, como los hidrocarburos no generan mucho empleo.

**VECINO.** PRESIDENTE DE LA ANDI, LUIS CARLOS VILLEGAS AFIRMÓ QUE SUSTITUCIÓN LLEGÓ A 83 POR CIENTO

# “Comercio con Venezuela no nos quita el sueño”

BOGOTÁ

El presidente de la Andi, Luis Carlos Villegas, aseguró que “no nos quita el sueño dejar de vender a Venezuela. Nadie pasa una mala noche porque no nos compren”.

A mayo de este año, el índice de reemplazo al mercado venezolano está en 83 por ciento. “El vecino país dejó de comprar 1.544 millones de dólares en bienes no tradicionales en los primeros cinco meses de 2010,

**1.544 MILLONES**

DE DÓLARES DEJO DE COMPRAR VENEZUELA A COLOMBIA EN LOS PRIMEROS CINCO MESES DE 2010

pero en este mismo periodo vendimos a otros países 1.300 millones de dólares”, manifestó Villegas.

Actualmente, las deudas que tiene Venezuela con el sector privado colombiano se acercan a los 900 millones de dólares. Si las relaciones comerciales entre

Otro dato relevante del documento da cuenta que los industriales reconocen los beneficios de los procesos tercerizados o Business Process Outsourcing (BPO), que son el principal mecanismo mediante el cual las empresas pueden delegar la realización de algunas de las operaciones que si bien son necesarias para el negocio, no representan la principal función de la compañía.

Los resultados mostraron que el 60 por ciento de los encuestados considera tener algún proceso productivo que podría ser tercerizado. Incluso 46 por

El dirigente gremial reconoció que se han presentado presiones en la tasa de participación, es decir, que más personas buscan puestos de trabajo. “Esto lleva a que en el país se tengan altas tasas de desempleo.

Hay regiones como el Eje Cafetero, en las que los datos son altos básicamente por el descenso de las remesas, ya que las familias salen a buscar empleo”, recalcó Villegas.

La perspectiva es que la economía en expansión creará nuevos empleos. “Estoy seguro que el desempleo bajará, es-

toy seguro que no será muy rápidamente y estoy seguro que será por cuenta del crecimiento económico”, indicó Villegas.

El debate que se dará en los próximos años será en torno a las regalías frente al cual la Andi propuso una reforma en cuanto al giro de los recursos.

“No se debe afectar la descentralización, que significa el giro de recursos a las regiones productoras, pero dichos recursos deben servir para nivelar a regiones que están muy por debajo del promedio de desarrollo nacional”, concluyó Villegas.

## Crisis europea afectará al país

“No creo que el

crecimiento sea sostenible. Tiene que ver con la recuperación mundial de la economía”, afirmó César Ferrer



César Ferrer  
Docente U Javeriana

mo César Ferrer quien explicó que al país le llegó ese rezago. Además, planteó que el problema va a ser la sostenibilidad del crecimiento, ya que la crisis en Europa es fuerte, disminuyen las remesas y los flujos de capitales. “El problema es muy difícil”, afirmó Ferrer.